

EUROGROUP AUTREMENT



**Avec l'aide d'Eurogroup Autrement,
Ecodair a pu développer ses
activités**

ecodair

l'informatique durable et solidaire

Ecodair est une entreprise ... sociale

- ▶ **Ecodair est une entreprise de reconditionnement de matériel informatique (ordinateurs portables/fixes, imprimantes) ayant pour particularité d'employer des personnes handicapées psychiques ou en insertion.**
- ▶ **L'ensemble de la structure compte aujourd'hui 39 travailleurs handicapés, 8 personnes en insertion et 15 encadrants salariés permanents**

« Nous favorisons la stabilité sur un même lieu de travail, facteur important de l'amélioration de l'état d'une personne handicapée psychique : elle peut ainsi retrouver sa citoyenneté, gage de stabilité et d'intégration sociale »

ECODAIR poursuit un triple but : la lutte contre l'exclusion sociale, contre la fracture numérique et pour le respect de l'environnement

► **Ecodair regroupe trois établissements de l'économie solidaire et durable :**



une association pour des personnes handicapées psychiques (créée en 2004)



une entreprise adaptée pour des personnes souffrant des troubles psychiques (créée en 2007)



une entreprise d'insertion pour les personnes en chômage de longue durée (créée en 2008)

► **Ecodair conduit les activités suivantes :**



Le reconditionnement d'ordinateurs et démantèlement de machines obsolètes par des personnes handicapées psychiques



La vente du matériel informatique reconditionné à bas prix



Les prestations de services informatiques assurées par des travailleurs en insertion



Ecodair est une entreprise sociale en plein développement mais dont les activités ne lui permettent pas encore d'être rentable

**L'objectif d'Ecodair est d'atteindre un équilibre financier pérenne
afin de poursuivre le développement de ses activités**

**Ecodair a souhaité être accompagné pour plus de professionnalisme et pour permettre
une meilleure analyse de l'existant**



**Eurogroup Autrement a accompagné l'entreprise sociale pendant quatre mois afin
d'atteindre cet objectif**

L'équipe s'est composée de deux consultantes, une manager et une associée

L'accompagnement d'Eurogroup Autrement

L'intervention d'Eurogroup Autrement s'est structurée autour de deux axes et s'est déroulée comme toute mission de conseil

Identifier des relais de croissance en termes de développement des ventes

- ▶ Identification des forces et axes d'amélioration d'Ecodair
- ▶ Sélection, en collaboration avec Ecodair, d'axes de travail prioritaires et construction de plans d'actions

Optimiser le fonctionnement interne actuel d'Ecodair

- ▶ Identification d'opportunités de développement des ventes
 - Analyse du marché
 - Diagnostic interne
 - Revue des projets de développement suite à ces analyses
- ▶ Sélection des axes à approfondir et construction des plans d'actions

⇒ Eurogroup Autrement a contribué à redéfinir la stratégie ECODAIR et les moyens d'y parvenir !



Une entreprise aux activités diversifiées

Une entreprise au service de clients toujours plus nombreux

Une entreprise au fonctionnement interne optimisé

« [Une mission Eurogroup Autrement est un] sujet :

- exigeant parce que l'on s'inscrit dans le même type d'approche que pour nos autres clients.
- Complexe parce qu'une telle mission nécessite de **gérer les subtilités relatives au monde associatif et solidaire dont le principal moteur, la passion de ses membres, ne doit pas être découragé** » *Domitille (consultante)*



Eurogroup a permis confirmer des projets qui n'étaient qu'au stade d'hypothèses, d'en insuffler de nouveaux et d'intégrer l'ensemble à une stratégie cohérente pour redynamiser la croissance d'Ecodair. » Hervé Baulme, Directeur d'Ecodair