

# Le management des hauts potentiels dans la Fonction publique

INVITATION



À 17 h 30

École nationale d'administration  
2, avenue de l'Observatoire  
75006 Paris

Mardi  
**16**  
**11**  
**10**

EUROGROUP  
CONSULTING

THE ART OF MOBILIZATION

**A**ttirer et fidéliser les meilleurs confère un avantage compétitif déterminant. De fait, la gestion des hauts potentiels s'est imposée, au cours des dernières années, dans la plupart des grandes entreprises, comme un enjeu stratégique majeur.

Comment la question se pose-t-elle dans la Fonction publique ? Face à la séduction qu'exerce parfois le secteur privé, les administrations sont-elles armées pour fidéliser leurs talents ? La gestion statutaire est-elle réellement un obstacle à la mise en place de politiques spécifiques de détection, de promotion et de rémunération ? Est-il possible de construire des parcours sur mesure pour les fonctionnaires les plus prometteurs ? Existe-t-il d'autres accélérateurs de carrière qu'un passage en cabinet ministériel ? Y a-t-il par ailleurs un sens pour le public à s'inspirer des bonnes pratiques en vigueur dans le privé ?

En tant qu'acteur du conseil fortement impliqué dans l'évolution du secteur public, **EUROGROUP CONSULTING** a souhaité apporter un éclairage nouveau sur ce sujet en réalisant, en partenariat avec l'Association des Anciens Élèves de l'ENA, une étude sur le management des hauts potentiels dans la Fonction publique(\*). Cette conférence sera l'occasion de présenter les résultats de cette étude, mais surtout de faire réagir et débattre des personnalités du secteur public et privé.

### **Gilles Bonnenfant**

Associé d'EUROGROUP CONSULTING,  
membre du comité exécutif

### **Arnaud Teyssier**

Président de l'AAEENA

Groupe de conseil volontairement européen et indépendant, **EUROGROUP CONSULTING** accompagne ses clients, depuis près de 30 ans, dans la réalisation de leurs ambitions stratégiques. **EUROGROUP CONSULTING** s'est imposé comme un acteur majeur de transformation du secteur public. Nous intervenons sur des projets de fusion, de gouvernance, d'évaluation des politiques publiques, de mise en œuvre de la RGPP et de performance managériale.

Créée en 1947, l'association des anciens élèves de l'**École nationale d'administration** rassemble près de 6000 anciens élèves français, ainsi que 2000 anciens élèves étrangers. Outre ses missions traditionnelles de représentation des anciens élèves auprès des pouvoirs publics, l'**AAEENA** participe aux réflexions menées par l'État et les pouvoirs publics, et s'efforce ainsi de contribuer aux débats fondamentaux de la société française et à la rénovation de l'action publique.

(\* ) cette étude fait suite à une première enquête réalisée en 2009 par **EUROGROUP CONSULTING** en partenariat avec l'**Association des Anciens Élèves de l'ENA** sur le thème du management des seniors dans la Fonction publique.

— 17 h 30 —

## Accueil des participants

— 18 h 00 —

### Introduction

**Gilles Bonnenfant**

Associé, EUROGROUP CONSULTING

## Le management des hauts potentiels : quels enjeux pour l'État ?

**François Seners**

Secrétaire général adjoint du Gouvernement

— 18 h 20 —

## Première table ronde - Les hauts potentiels, un enjeu pour le secteur public ?

**Guillaume Boudy**

Secrétaire général, Ministère de la Culture et de la Communication

**Stéphane Fratacci**

Secrétaire général, Ministère de l'Immigration, de l'Intégration,  
de l'Identité nationale et du Développement solidaire

**Michèle Kirry**

Directeur des ressources humaines, Ministère de la Santé

**Jean-François Verdier**

Directeur général de l'administration et de la Fonction publique

— 19 h 10 —

## Seconde table ronde - Public, privé : concurrence ou complémentarité ?

**Patrick Dubert**

Directeur des ressources humaines, Alstom

**Olivier Ferrand**

Directeur, EUROGROUP CONSULTING

**Philippe Logak**

Secrétaire général, SFR

**Paul Pény**

Directeur de l'innovation sociale, RATP

**Jacques Roudière**

Directeur des ressources humaines du Ministère de la Défense

Tables rondes animées par **Olivier Auguste**, chef du service social du Figaro

— 20 h 00 —

## Accueil du ministre par **Arnaud Teyssier**

Président de l'AAEENA

### Intervention de **Georges Tron (\*)**

Secrétaire d'État chargé de la Fonction publique,  
auprès du ministre du Travail, de la Solidarité et de la Fonction publique

*(\*) sous réserve de confirmation*

— 20 h 15 —

Cocktail

## PLAN D'ACCÈS

### École nationale d'administration

2, avenue de l'Observatoire 75006 Paris



- RER** - Ligne B : Luxembourg ou Port-Royal  
**Métro** - Ligne 12 : Notre-Dame-des-Champs  
**Parking** - rue Soufflot

**Groupe de conseil volontairement européen et indépendant, EUROGROUP CONSULTING accompagne ses clients, depuis près de 30 ans, dans la réalisation de leurs ambitions stratégiques. EUROGROUP CONSULTING est présent dans 16 pays à travers 22 bureaux.**

Contacts :

**Véronique KIEFFER**

[veronique.kieffer@eurogrouppconsulting.fr](mailto:veronique.kieffer@eurogrouppconsulting.fr)

Tel : 01 49 07 50 83

**Caroline PERRIER**

[caroline.perrier@eurogrouppconsulting.fr](mailto:caroline.perrier@eurogrouppconsulting.fr)

Tel : 01 49 07 50 43

**EUROGROUP CONSULTING FRANCE**

Tour VISTA

52/54, quai de Dion Bouton

92806 PUTEAUX Cedex

Tel. +33 (0) 1 49 07 57 00

Fax +33 (0) 1 49 07 57 57

[www.eurogrouppconsulting.fr](http://www.eurogrouppconsulting.fr)